



Aux côtés du peuple Lao

# ACTIVITÉS 2022

Rapport annuel

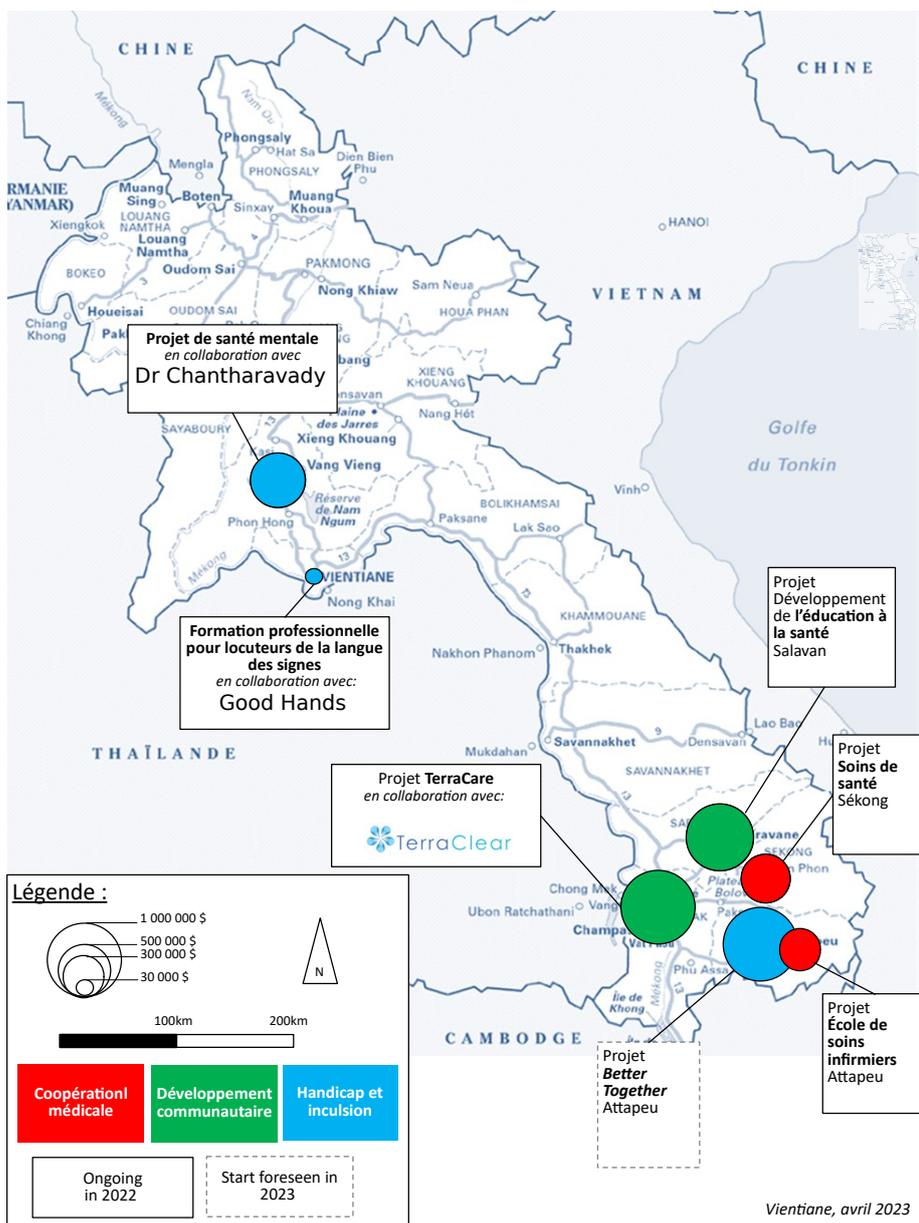
Service Fraternel d'Entraide

# Table des matières

- 3 Le mot du président
- 4 Projets et perspectives  
*Une année intense et intéressante*
- 5 Attapeu — Insertion et handicap  
*« Better Together »*
- 6 Attapeu — Appui à l'école de soins infirmiers  
*Le partenariat au cœur du projet*
- 7 Sékong : Coopération hospitalière  
*Une dynamique de partage*
- 8 Salavan – Renforcement du système de santé  
*Les femmes du village d'Eleung*
- 9 Vientiane : santé mentale  
*Partenariat avec une nouvelle association locale*
- 10 Terracare  
*Un partenariat ONG – entreprise sociale*
- 11 B4Lao --- ADF  
*Partenariat avec un centre de formation et avec une fondation locale*
- 12 SME  
*Un partenariat ancré dans une histoire commune*
- 13 Vientiane  
*Partenariat avec Coworkers*
- 14 Impact – Finances
- 15 Nos partenaires

## Projets SFE et perspectives 2023

Aux côtés du peuple Lao



# Le mot du président



On pourrait dire que 2022 est l'année de la reprise dans le monde après le coup d'arrêt du Covid. Le SFE a évidemment été concerné comme tous les autres même si à notre grand étonnement tous nos projets au Laos ont continué même en mode adapté et ont pu traverser cette crise.

Ainsi en 2022 après plusieurs périodes de confinement, nous avons vécu au sein de nos projets :

- La reprise des activités dans les villages au contact des plus défavorisés. C'est pour nous un élément fondamental et un peu notre marque de fabrique : rester au contact des gens pour qui nous nous engageons.
- La reprise des voyages internationaux avec le retour en congé de beaucoup de nos envoyés et les visites des membres du CA au Laos après 3 ans d'interruption.
- La reprise des contacts personnels, des échanges productifs et de la vie dans les communautés villageoises. Nous nous sommes rendu compte que 2 ans de confinement et de visioconférence nous avaient rendus désireux de plus de vrais contacts mais qu'il fallait aussi faire l'effort de sortir du confort de l'écran pour prendre le risque de la relation.

Dans le domaine du relationnel, vous découvrirez dans ce rapport un autre aspect avec des exemples de partenariats établis par le SFE.

Le SFE est né en 1998. Depuis 25 ans nous avons développé de nombreuses collaborations qui ont pour nous une grande importance, car nous ne voulons pas travailler seuls et avons besoin de ces interconnexions.

C'est pour nous l'occasion de remercier chaleureusement tous les partenaires qui nous accompagnent depuis toutes ces années.

Un immense merci donc à tous les envoyés, donateurs, bénévoles et partenaires qui sont impliqués dans le travail du SFE au Laos et en Europe.

Montbéliard, le 17 février 2023

Philippe Klopfenstein



## Une année intense et intéressante



Thomas Nussbaumer

L'année 2023 s'annonce intense et intéressante !

### Les projets d'inclusion ont le vent en poupe...

Nous en parlons déjà l'an dernier, le projet inclusion du handicap à Attapeu devrait voir le jour mi-2023.

Les autorisations gouvernementales sont en cours ainsi que les démarches auprès des potentiels bailleurs de fonds. Démarrer un projet de 3 ans dans le domaine de l'inclusion, en collaboration avec l'unité de réadaptation de l'hôpital d'Attapeu, est le résultat de plusieurs années de travail et inaugure ce volet d'action du SFE qui est relativement nouveau.

À Vientiane, nous nous préparons de plus à intensifier le partenariat avec l'initiative « Good hand-Speakers » qui promeut l'intégration professionnelle de personnes sourdes et muettes. Deux volontaires viendront développer les activités de promotion de la langue des signes et de formation professionnelle et individuelle dans le domaine de l'accueil et de la restauration.

### Poursuivre en réajustant

Plusieurs projets de 3 ans ont passé le cap du mi-projet : projets communautaires et hospitaliers de Salavan et Sekong, partenariat avec l'École en soins infirmiers d'Attapeu, TerraCare (en partenariat avec l'entreprise TerraClear), projet Santé Mentale dans la Province de Vientiane. Il est l'heure de définir l'orientation pour la suite en impliquant l'ensemble des partenaires concernés à tous les niveaux (gouvernement, société civile, privés). Des processus d'évaluation externe dans plusieurs de ces projets devraient nous fournir de précieuses indications quant aux réajustements à faire dans nos méthodes et nos activités, car les besoins, le contexte, les bonnes pratiques évoluent en permanence.

### Point fixe

Ce qui ne change pas en revanche c'est notre engagement à faire notre maximum, avec tous nos partenaires, pour que chaque Laotien puisse vivre décemment, en bonne santé et développer son plein potentiel au sein de sa communauté...



## « Better Together » à Attapeu

Karina PONT



À Attapeu, de nombreuses personnes en situation de handicap

ne peuvent pas aller travailler dans les champs avec le reste de la famille et restent seules à la maison pendant la journée, ou parfois pendant quelques jours. Ces personnes à mobilité réduite éprouvent des difficultés à accomplir les tâches quotidiennes en raison de leur handicap. Nombre d'entre elles ne peuvent pas aller au marché, faire la cuisine ou même faire bouillir de l'eau pour la boire. Lorsqu'elles tentent d'approcher des établissements de santé, elles sont souvent mal traitées par le personnel et éprouvent des difficultés à y accéder. Elles ont du mal à s'intégrer dans la communauté et leur domicile n'est pas équipé pour répondre à leurs besoins.

Dans l'idéal, les personnes en situation de handicap devraient pouvoir accéder aux services de rééducation de base de l'hôpital provincial, mais la plupart d'entre elles ne connaissent pas les services susceptibles de les aider à améliorer leur fonctionnement, et le service de rééducation de l'hôpital provincial n'est pas équipé pour aider ces personnes.

Actuellement, l'unité de réadaptation de l'hôpital provincial d'Attapeu compte deux kinésithérapeutes et un volontaire en kinésithérapie qui travaillent à temps plein dans une petite salle de traitement. Ils reçoivent généralement entre deux et cinq patients par jour pour des douleurs dorsales ou sciatiques, qu'ils traitent à l'aide de la médecine traditionnelle (acupuncture et ventouses) et de massages.

Les kinésithérapeutes disent qu'ils aimeraient pouvoir aider les personnes avec handicap en leur proposant une rééducation. Cependant, l'espace de rééducation est très petit et ils ne disposent pas de l'équipement nécessaire pour les traiter. Ils ont donc demandé au SFE de les aider en leur fournissant l'équipement nécessaire pour qu'ils puissent aider plus de personnes. Ils recevront une formation pour leur permettre d'utiliser l'équipement et d'améliorer la qualité du traitement pour les patients ac-



cueillis à l'unité de réadaptation. Un espace extérieur sera aménagé, doté d'escaliers et d'équipements pour aider les personnes à accroître leur mobilité et leur force.

En partenariat avec le département provincial de la santé, l'unité de réadaptation et en tenant compte des résultats de la phase pilote, un projet nommé « Better Together à Attapeu » a été conçu. Celui-ci s'associera à l'unité de réadaptation pour répondre aux besoins des personnes à mobilité réduite dans 8 villages afin d'améliorer leur fonctionnement, leur santé et leur bien-être. Il débutera en juillet 2023.

Pour permettre à l'unité de réadaptation d'accueillir et de traiter les personnes avec handicap à l'hôpital d'Attapeu, le projet se concentrera sur la formation des 3 kinésithérapeutes et fournira le matériel et les ressources adéquates pour améliorer la qualité des soins. Le projet prévoit également une rééducation au domicile des personnes ayant des problèmes de mobilité dans les 8 villages, à laquelle les kinésithérapeutes participeront également.

Ce projet a mis en place un partenariat avec la fondation laotienne ADF (voir page 11) pour développer la partie socio-inclusive et plaider du handicap dans les communautés.



## Le partenariat au cœur du projet

Célie WAGNER

Le partenariat avec le Centre de Formation en Soins Infirmiers d'Attapeu est au cœur du projet de l'école en soins infirmiers d'Attapeu (Attapeu Nursing School Project), depuis le commencement. En effet, le projet a été construit conjointement avec le Centre de Formation, le SFE et le Département Provincial de la Santé, et, depuis lors, sa mise en œuvre est gérée ensemble.

Il est important pour le SFE de travailler en étroite collaboration avec le personnel du Centre de Formation qui doit être activement impliqué dans les activités du projet. Le projet ne se substitue pas aux responsabilités du personnel du Centre de Formation, mais l'expertise du SFE vise à soutenir et à renforcer leurs compétences.

Le SFE ne décide pas seul des formations à organiser. Des réunions régulières sont organisées pour discuter ensemble des besoins du centre de formation (en termes de formation, de coaching, de matériel...), de la manière dont le projet peut les soutenir, du moment où les activités doivent être mises en œuvre en fonction de l'emploi du temps de l'école, du budget nécessaire...

L'équipe du SFE travaille en étroite collaboration avec Madame Kankeo, une employée du Centre de Formation qui est la coordinatrice du projet, mais aussi avec les responsables des différentes sections du Centre de



formation ainsi qu'avec les directeurs pour planifier et mettre en œuvre les activités. Par exemple, lorsque le projet prévoit des formations pédagogiques, celles-ci sont planifiées et organisées avec la coordinatrice du SFE mais aussi avec la chef de la section technique. Les activités de soutien à la mise en œuvre du système d'assurance qualité sont discutées et planifiées avec Madame Vanoly, une enseignante responsable de la mise en œuvre du système.

### Madame Kankeo, coordinatrice du projet

« Le SFE et le Centre de Formation travaillent ensemble au développement du Centre. Cela signifie que nous définissons des objectifs, planifions le travail, mettons en œuvre et résolvons les problèmes ensemble, en apprenant les uns des autres. Il ne s'agit pas seulement de travailler, mais aussi d'établir de bonnes relations pendant le travail afin de créer une bonne atmosphère de travail, car nous sommes ensemble dans les moments difficiles comme dans les moments de réussite. Pour chaque activité mise en

œuvre, la réussite dépend de la coopération entre le SFE et le Centre de Formation, les deux parties doivent s'impliquer et partager leurs idées. Sans soutien et collaboration, nous ne pourrions pas atteindre nos objectifs communs. »

### Madame Latdavanh, employée locale de l'ANSP

« Le projet ne peut être mené à bien si le centre de formation ne fournit pas de données sur leurs besoins et leurs difficultés, car nous ne pourrions pas concevoir des activités pour les soutenir. C'est pourquoi un partenariat entre le projet et le Centre de Formation est important. Pour mettre en œuvre les activités, nous devons planifier et discuter. Après chaque activité, nous réfléchissons à ce qui a été une réussite, à ce qui a posé problème et nous discutons ensemble d'une solution. »



## Une dynamique de partage

Annecilia Alcindor

Depuis 2014, le SFE met en place un projet de renforcement du système de santé de la province de Sékong, en partenariat avec le Département provincial de la santé.

Les activités du projet sont réalisées dans une dynamique de partage des connaissances dans le domaine médical. Un fort accent est mis sur l'appropriation locale. Les experts expatriés du projet ont formé et continuent d'accompagner un groupe de « formateur des formateurs » réunissant médecins, infirmiers et sages-femmes de l'hôpital provincial. Le SFE travaille avec cette équipe pour réaliser ensemble les activités du projet. L'équipe de SFE Sékong accompagne également d'autres fonctionnaires pour les activités dans les villages.

De plus, la collaboration à long terme avec le département provincial de la santé a permis au fil des années de renforcer les compétences des autorités locales, travaillant ensemble dans la planification, la réalisation et le suivi des activités. Les autorités locales sont impliquées à tous les niveaux : de la direction du département provincial de la santé, jusqu'aux chefs de villages, en passant par la direction des centres de santé et hôpitaux partenaires.

Après plus de 8 ans dans la province, le projet entre dans une phase de désengagement progressif. C'est pourquoi, SFE Sékong a démarré l'année dernière un projet de capitalisation d'expérience pour faire un bilan



Programme « Nang Noi » pour sensibiliser les adolescentes aux questions de santé, de puberté, et de sexualité – en partenariat avec l'UNFPA<sup>1</sup>

<sup>1</sup> L'UNFPA est l'agence directrice des Nations Unies en charge des questions de santé sexuelle et reproductive

de toutes ces années de collaboration. L'objectif de ce projet est d'identifier clairement les bonnes pratiques et leçons apprises pour pouvoir les partager au sein du SFE ainsi qu'avec d'autres acteurs de la santé du pays (ministères et ONG).

Il a été décidé par le projet de Sékong d'approfondir et d'axer le processus de capitalisation d'expérience cette année sur le partenariat de longue date entre le SFE et le département de la santé provincial, notre partenaire gouvernemental.

### Témoignage du Docteur Phoukhan Chanthavong, adjoint du Département Provincial de la Santé de Sékong

Le partenariat avec SFE Sekong est une opportunité d'avoir un soutien pour développer la qualité des services et des soins dans la province. Lorsque l'on compare les années précédant le projet et aujourd'hui, la santé publique s'est améliorée. Les soignants, que ce soit à l'hôpital provincial, dans les hôpitaux de districts ou les centres de santé, ont perfectionné leurs connaissances, notamment grâce aux stages de courtes et longues durées soutenus par le SFE. Les services de santé ont également été améliorés, avec par exemple, une meilleure gestion des déchets et un système d'eau adapté aux besoins de l'hôpital provincial. Les populations des villages partenaires ont à présent des latrines, accès à de l'eau propre et reconnaissent l'importance d'une bonne hygiène dans leur communauté.

Nos années de partenariat nous ont appris que la planification du développement doit être ciblée avec des objectifs clairs et les ressources nécessaires pour réussir (personnels, connaissances et compétences). Une bonne coordination et un suivi pour encourager les différents acteurs sont essentiels pour identifier et

résoudre les problèmes de manière efficace. Enfin, nous avons appris l'importance pour le personnel médical d'aimer son métier et de servir avec respect et honnêteté les patients, sans attendre un profit en retour.

Maintenant, notre principal défi est la pérennité des différentes activités qui ont été mises en œuvre conjointement. Nous devons donc continuer d'unir nos efforts et nous améliorer sans cesse pour y parvenir et être un modèle pour d'autres services de santé.



## Les femmes du village d'Eleung

Colin DUDGEON



Le village d'Eleung, dans le district de Lao Ngam de la province de Salavan, est très particulier. Sept des douze membres du comité de développement du village (CDV) sont des femmes. L'une d'entre elles est également chef adjoint du village. Vous ne serez peut-être pas surpris d'apprendre que notre équipe trouve qu'Eleung est le mieux organisé, le plus coopératif, le plus propre et le plus créatif des dix villages avec lesquels nous sommes partenaires !

Un Comité de Développement de Village est formé dans chacun de nos villages partenaires, où il est le principal agent de changement de comportement durable. Ils sont choisis par la communauté et se composent de personnes désireuses d'œuvrer au développement de leur village, quel que soit leur niveau social. Le comité se réunit au moins une fois par mois pour réfléchir, discuter et agir pour le développement de leur communauté.

Nous disons qu'au moins la moitié des membres du CDV devraient être des femmes mais, comme cela est n'est pas habituel dans la culture locale, dans la pratique, ce n'est généralement pas le cas. Dans d'autres villages, les femmes sont minoritaires (elles sont deux ou trois). Notre équipe les encourage, en donnant aux hommes et aux femmes la possibilité de s'exprimer sur un pied d'égalité.

À Eleung, il y a 59 foyers, et maintenant chacun d'entre eux a des toilettes. Les villageois ont même commencé à creuser les trous en prévision de notre arrivée. Pour cela, et pour toutes les autres activités, ils ont toujours fourni la petite contribution financière que nous demandons, bien à l'avance.

L'école dispose d'un jardin potager extraordinaire. Le SFE a fourni les graines et certains équipements. Les enfants et les enseignants, sous la direction du CDV, ont fait le reste. Durant l'école, les parents se réunissent et utilisent les légumes du jardin pour préparer le déjeuner de tous les enfants.

À côté de l'école, un dispositif « fait maison » permet aux enfants de se laver les mains à l'eau courante. Dans les villages, les enfants comprennent le message que nous leur transmettons, à savoir qu'ils doivent se laver les mains régulièrement à l'eau courante. Cela peut s'avérer très difficile, car ils n'ont souvent pas de robinet. Au lieu de cela, tout le monde se lave les mains dans une bassine d'eau, qui peut rapidement devenir très sale ! L'instituteur d'Eleung, encouragé par le CDV, a donc ingénieusement conçu ce gadget en bambou pour fournir de l'eau courante aux enfants.

Nous ne doutons pas que le CDV d'Eleung continuera à assurer avec succès le suivi et le contrôle des activités prévues, en y ajoutant ses propres idées et sa créativité. Mais surtout, avec les outils et les connaissances que nous leur avons fournis, nous savons qu'ils continueront à développer leur village longtemps après notre départ.

Pourquoi ce village est-il une exception, avec une majorité de femmes à la tête du comité ? Eh bien, cela découle des traditions de leur groupe ethnique, les Souay.

**Le partenariat**

### Le partenariat

Le membre du comité de développement du village (CDV) chargé de l'eau et de l'assainissement a récemment déclaré : "J'apprécie beaucoup la collaboration du SFE avec notre équipe. Nous recevons de leur part beaucoup de matériel et de connaissances qui sont très utiles pour nous aider à développer notre village. Tous les membres du CDV sont heureux et motivés »



## La création de l'association « Healthy Mind » et le partenariat avec le SFE

Madame Le docteur CHANTHARAVADY

Au début de notre projet « Améliorer la vie des personnes souffrant de problèmes de santé mentale et d'épilepsie dans la province de Vientiane », nous avons passé du temps ensemble avec le SFE pour présenter et discuter notre vision de projet ainsi que son budget. Finalement nous avons abouti à un consensus sur les objectifs, les activités du projet, les conditions de travail et le budget pour une mission commune. Une fois la confiance là, le SFE nous a acceptés « sous son parapluie » pour que nous puissions continuer notre œuvre sur la santé mentale communautaire jusqu'à présent. Depuis 2021, nous avons travaillé en collaboration étroite avec le SFE, nous nous sommes échangés régulièrement des opinions pour la bonne mise en œuvre de nos activités et également du bilan financier. En octobre 2022, Thomas Nussbaumer a coprésidé la réunion annuelle sur la gestion du projet avec le directeur du département de santé provincial de Vientiane. C'était une bonne occasion pour explorer le partenariat que le projet a établi avec les associés locaux tels que les autorités locales, le personnel de la santé et les volontaires des villages, acteurs primordiaux du projet.

Ce projet prendra bientôt fin, vers décembre 2023. Il est donc vital pour nous de créer l'association « Healthy Mind » à but non lucratif afin de pouvoir poursuivre notre action en santé mentale. En premier lieu, le SFE nous a mis en relation avec plusieurs présidents d'associations pour nous fournir des informations nécessaires. Bénéficier du soutien du SFE comme médiateur nous a beaucoup facilité la communication avec différents groupes. A présent, la demande de la création de notre association est en cours.

Nous nous réjouissons de voir naître bientôt notre propre association pour le bien-être mental de la communauté. Nous offrirons également le soutien et les ressources nécessaires aux familles ayant une personne atteinte d'un trouble de santé mentale. Au cas où le SFE souhaiterait intégrer la santé mentale dans ses projets, notre future association sera là pour partager notre savoir-faire dans ce domaine dans le cadre d'un partenariat spécifique.



## TerraCare : Un partenariat entre le SFE et TerraClear

Dawn Marie LEWIS



TerraCare est un programme de coopération entre le Service Fraternel d'Entraide et TerraClear Production (entreprise sociale au Laos). Au Laos, plus de la moitié de la population pauvre pratique la défécation à l'air libre et seulement la moitié dispose d'un dispositif de lavage des mains. Pour remédier à cette situation, un partenariat unique a été établi entre une ONG et une entreprise sociale, le SFE et TerraClear.

Le SFE réalise des projets de développement au Laos depuis 1998, en travaillant avec les populations les plus pauvres pour réduire leurs vulnérabilités économiques et sociales et améliorer leurs conditions de vie. TerraClear vend des filtres en céramique au Laos depuis 2010. La vision de TerraClear a toujours été de fournir de l'eau propre à tous les villageois, mais en tant qu'entreprise, TerraClear n'avait pas les ressources nécessaires pour subventionner les filtres pour ceux qui en avaient besoin.

Dans le cadre de ses projets de développement communautaire, le SFE a proposé une nouvelle approche pour

promouvoir les filtres à eau dans les villages. Travaillant directement avec TerraClear, le SFE a fourni des bons de subvention (financés par les donateurs) pour ceux qui ne pouvaient pas acquérir un filtre à prix coûtant et les bénéficiaires de ces bons ont payé les 5 euros restants (11 % du prix total du filtre). Les résultats ont été excellents : les familles les plus pauvres ont pu acheter des filtres lors de réunions communautaires. Les familles dans le besoin ont ainsi pu obtenir, avec dignité, un produit de valeur en plus de leur propre contribution financière.

Le SFE et TerraClear ont décidé d'étendre cette approche et c'est ainsi qu'est né, en 2020, le programme TerraCare. Grâce à des bons subventionnés, financés par des donateurs via SFE France, les vendeurs de TerraClear atteignent désormais les plus pauvres du sud du Laos avec des filtres à eau dans leur propre maison. Les filtres subventionnés sont accompagnés de 6 formations à l'hygiène par famille, les représentants de TerraClear promouvant efficacement l'éducation à l'hygiène en même temps que la vente de filtres.

TerraCare a permis à plus de 9 000 familles (plus de 19 000 personnes) d'avoir des filtres à eau et 5 ou 6 formations à l'hygiène. Le projet pourrait être reproduit dans un avenir proche dans les provinces voisines, ce qui permettrait de garantir un accès universel et équitable à l'eau potable à un coût abordable en réduisant de manière permanente la consommation d'eau non traitée.

Le partenariat entre le SFE et TerraClear est une réussite totale !

### Témoignage de Jonathan Ringger, fondateur et directeur de la technologie et de la production de TerraClear

TerraCare est un excellent mariage entre les bonnes pratiques de développement et l'utilisation efficace du capital et des pratiques commerciales pour répondre aux besoins de la population laotienne en termes d'eau propre. L'expérience du SFE en matière de développement et la capacité de TerraClear à atteindre tous les villages du Laos confèrent à cet effort combi-

né une efficacité qu'aucun d'entre nous ne pourrait atteindre seul. Je connais le SFE depuis des années et je l'ai vu utiliser les meilleures pratiques et la théorie du développement ainsi qu'une approche holistique pour apporter de l'eau potable aux villages où il travaillait. Lorsque nous avons décidé d'unir nos efforts et de créer TerraCare, nous savions que nous disposions d'une combinaison gagnante. Les habitants du Laos sont les véritables bénéficiaires de cet effort de coopération.

## Interview entre le SFE et Nathan Inthasone, directeur du centre B4Lao

B4Lao est un centre de formation professionnelle dont l'objectif est de permettre à des jeunes issus de groupes ethniques minoritaires et de familles défavorisées d'avoir une activité professionnelle génératrice des revenus pour leur famille.

### 1) Quelle est l'origine du partenariat avec le SFE ?

B4Lao et SFE collaborent ensemble depuis la création du centre en 2016. Ce partenariat est né grâce aux relations amicales de longues dates entre le Dr Prafix Inthasone, fondateur de B4Lao et deux membres du SFE, Silvain Dupertuis et Vanh Kheuanesombath. J'ai moi-même travaillé dans un projet dans la province de Champassak soutenu par le SFE. Connaissant bien le SFE, il a semblé naturel de leur demander un accompagnement pour le démarrage du centre.

### 2) En quoi consiste ce partenariat ?

Le SFE a participé en tant que conseiller aux réunions d'élaboration stratégique de B4Lao, nous a aidés dans la coordination avec les ministères ou dans la relation avec diverses organisations à Vientiane. Il a appuyé la mise en place du système comptable du centre et continue à en faire le suivi et le soutien technique. Deux experts du SFE ont aidé à la mise en place de formations professionnelles. Par ailleurs, SFE a contribué à améliorer le niveau de connaissances et les compétences professionnelles des employés de B4Lao et a accueilli des étudiants de B4Lao comme stagiaires dans ses projets de développement.

Le SFE apporte également de l'aide dans la recherche de fonds en partageant des opportunités de financement. Nous avons ainsi pu avoir un financement de l'Ambassade de France.

Il y a également des réunions informelles pour discuter des activités, pour trouver des sources financières, ou pour planifier de futurs projets en commun.

### 3) Quelles sont les perspectives d'avenir de ce partenariat ?

De nouvelles opportunités de collaboration entre B4Lao et SFE sont possibles dans les années à venir. Cependant, B4Lao est un établissement d'enseignement professionnel enregistré en tant qu'entreprise privée, ce qui rend impossible d'entreprendre des projets de dé-



veloppement ou de recevoir des dons directement de l'étranger. Il faut pour cela un autre type de structure. Ainsi, en parallèle de B4Lao, la Fondation Aide et Développement (ADF) a été créée en 2020. Le SFE nous a apporté une aide technique dans la mise en place de la fondation. Celle-ci a pour objectif d'aider, à travers des projets de développement communautaire, les communautés défavorisées des zones rurales à avoir un accès égal à l'éducation, la santé, l'agriculture et l'assistance sociale. La fondation est autorisée à réaliser des projets dans tout le pays et peut recevoir des financements de l'étranger. Le centre de formation B4Lao a signé un accord de partenariat avec ADF afin



d'avoir accès à divers fonds pour développer de nouveaux pôles apprentissages et pour obtenir des bourses pour les étudiants des familles pauvres. A travers la fondation, nous voulons mettre en place des projets de développements pour avoir un impact plus directement dans les villages ruraux. N'ayant pas les compétences techniques

en gestion de projet, en recherche de financements, nous nous sommes à nouveau rapprochés du SFE pour bénéficier de leur expertise. Un partenariat est établi entre le SFE et la fondation et se concrétise par l'implication d'ADF dans le projet SFE « Better Together : un accès inclusif à la santé et aux services de réadaptation » (voir p. 5) qui débutera en 2023 dans la province d'Attapeu. Ainsi, l'équipe ADF sera coachée par l'équipe SFE dans la réalisation d'un projet et apprendra les approches du développement inclusif communautaire.

## Un partenariat ancré dans une histoire commune

Mikaël AMSING

responsable des projets au SME



Le partenariat entre le SFE et le SME (Service de Mission et d'Entraide) est particulier dans le sens où les deux organisations sont très proches en termes d'identité et de valeurs. En 1996, le SME a été co-fondateur du SFE en tant qu'organisation à part entière. Les liens sont donc très forts, au-delà des acronymes presque similaires. Pour le SME, une des forces du SFE est d'avoir cet ancrage unique au Laos depuis de longues années, et notamment une capacité à développer des partenariats fructueux et une confiance mutuelle avec les autorités locales dans les provinces où il intervient. C'est d'ailleurs un sujet actuel que de capitaliser sur les expériences dans la province de Sékong entre le SFE et la Direction Provinciale de la Santé afin de faire ressortir les bonnes pratiques qui permettent à ce partenariat d'être un succès.

Pour qu'un partenariat ait un impact pour les personnes que nous servons au Laos, il est crucial que les organisations se complètent l'une l'autre sans se chevaucher. Cela demande des responsabilités claires de chacun, une flexibilité de part et d'autre et surtout reconnaître que l'autre enrichit notre travail et vice-versa. Cela demande du dialogue et de la transparence, bien évidemment, et aussi de renforcer les relations humaines. Lors de mes missions, j'ai vraiment pu apprécier la richesse des personnes avec lesquelles j'ai travaillé dans les

projets, que ce soient les envoyés du SFE ou le personnel lao. Voir plusieurs personnes engagées de longue date qui assurent une stabilité dans la connaissance du pays et de son fonctionnement est vraiment une richesse. C'est appréciable de pouvoir travailler dans la même direction avec une diversité de regards et d'expériences.

Au final, je pense qu'on peut dire que notre partenariat est fructueux, mais c'est quelque chose à toujours renforcer et à régulièrement évaluer selon quelques critères de qualité, afin de toujours viser une bonne équité dans le partenariat. Dans mon parcours, j'ai parfois vu des relations partenariales déséquilibrées, que ce soit au niveau de la participation, la capacité décisionnelle ou la question des flux financiers. Malheureusement, de tels partenariats sont uniquement contractuels, transactionnels, voire néo-coloniaux, et ratent la cible à plus d'un titre !

Au SME, notre objectif est en tous cas de renforcer notre dynamique partenariale avec le SFE, de continuer à apprendre les uns des autres, pour que nous puissions, ensemble, avoir le plus d'impact possible auprès des personnes et communautés que nous servons.

## Un partenariat à long terme

Thomas STEFFEN

Le SFE est en partenariat avec CFI (Coworkers), un organisme de coopération allemand, depuis de nombreuses années, pour l'envoi d'experts qui s'investissent dans les projets SFE au Laos.

Dans la plupart des cas, le SFE communique à CFI les postes ouverts selon les besoins des projets en cours ou pour de futurs projets. CFI propose des candidats s'il y en a qui correspondent aux postes.

Dans mon cas, j'étais déjà en contact avec le SFE, qui a demandé à CFI de me prendre en charge, car je suis allemand.

J'ai été dès le début impressionné par le professionnalisme et le sérieux de nos interlocuteurs chez CFI et plus que convaincu par rapport à tous les aspects de l'organisation.

À commencer par un long entretien téléphonique avec Matthias Nagel, le responsable des envoyés, la première rencontre à Stuttgart, et la semaine de préparation à Frielzheim, j'ai vraiment senti à quel point les responsables et collaborateurs de CFI ont à cœur de mettre en pratique leur vocation à travailler pour le bien des populations défavorisées dans le monde entier en collaboration avec les partenaires locaux.

En même temps, c'est une priorité pour CFI de soutenir, équiper et prendre soin des experts envoyés dans les divers pays.

Nous nous sentons vraiment comme faisant partie d'une famille et nous sommes bien entourés par notre Manager de Projet, Esther Rauen, ainsi que par les autres responsables et tous ceux dans l'organisation qui sont là pour nous soutenir.



*Esther RAUEN, responsable de projets à Coworkers*

Écrire sur le partenariat entre Coworkers (anciennement CFI) et le SFE m'apporte la joie d'un regard rétrospectif sur une collaboration fructueuse de plus de 20 ans. De 2001 à aujourd'hui, nous avons pu détacher 10 coopérants pour soutenir le travail de SFE dans différents projets au Laos – avec deux autres détachements prévus pour l'année à venir.

Notre souhait, en tant que Coworkers, est d'encourager et d'habiliter les populations locales à tirer le meilleur parti des compétences et des ressources existantes pour influencer sur leurs communautés, leurs régions et leurs nations. Il peut s'agir de former des personnes dans le domaine des soins de santé, d'aider à introduire de nouvelles méthodes agricoles, de développer du matériel éducatif, de donner aux jeunes les moyens d'exercer des métiers spécialisés et bien d'autres choses encore. Pour ce faire, nous sommes constamment à la recherche d'organisations partenaires locales basées

dans les pays en développement et qui mènent des projets en rapport avec le travail de développement.

Dans certains pays, il n'est pas facile de trouver des organisations partenaires adéquates. Nous sommes donc d'autant plus reconnaissants de pouvoir collaborer avec SFE au Laos. Pour nous, le SFE est une organisation partenaire qui a le même « battement de cœur » : le même désir d'autonomiser les populations locales en travaillant à leurs côtés pour un développement durable. Au fil des années d'étroite collaboration, nous avons développé une relation de confiance et de compréhension mutuelles. Nous nous réjouissons de continuer à servir le peuple laotien avec SFE.

Esther Rauen a travaillé avec le SFE de février 2010 à décembre 2015 et développé l'approche communautaire de notre programme médical à Attapeu.

## Impact en chiffres

### L'année 2022 en quelques chiffres-clé



1500

personnels soignants formés



4330

personnes ont de meilleures pratiques agricoles



50 000

personnes ayant accès à l'eau potable et à l'assainissement



1700

personnes en situation de handicap en contact



300

villageois formés au leadership communautaire

6

projets en cours

38

employés locaux

17

expatriés

### L'impact du SFE à ce jour

82 000

personnes soutenues par le SFE

24

années d'expérience au Laos

26

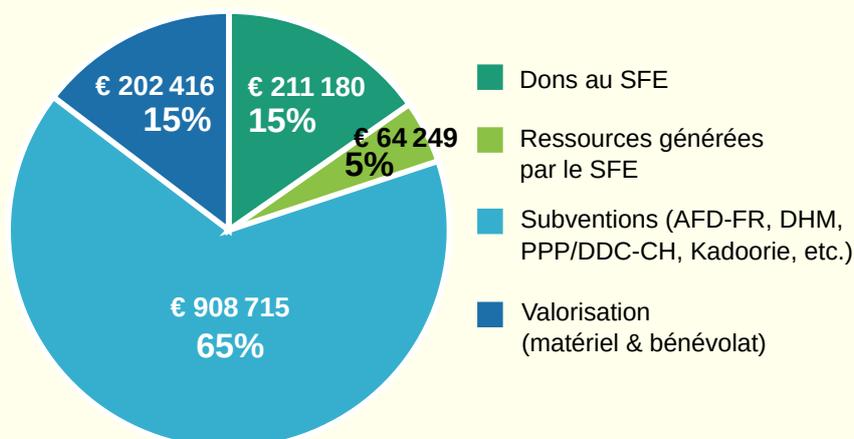
projets pluriannuels mis en place

3400

personnels soignants formés

### Ressources 2022

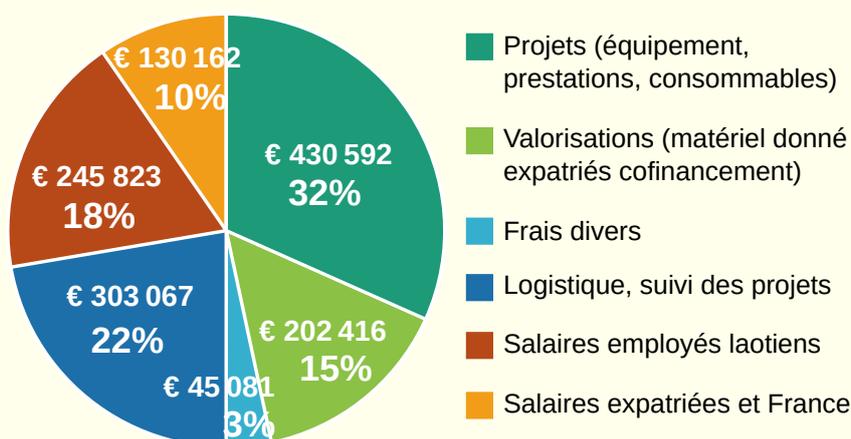
Total : € 1 386 560



## Rapport financier

### Dépenses 2022

Total : € 1 357 141



## Partenaires financiers

 <p><b>Agence de l'eau</b> RHÔNE MÉDITERRANÉE CORSE établissement public de l'État</p> <p><a href="#">Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse</a></p>	 <p>La France au Laos Ambassade de France à Vientiane</p> <p><a href="#">Ambassade de France au Laos</a></p>	 <p><a href="#">Ambassade de Grande-Bretagne au Laos</a></p>	 <p><a href="#">Australian Embassy Laos</a></p>
 <p><a href="#">BASAID (Switzerland)</a></p>	 <p><a href="#">Beautiful Hands UK</a></p>	 <p><a href="#">Caisse de secours des Églises mennonites de France</a></p>	 <p>Confédération suisse Direction du développement et de la coopération DDC</p> <p><a href="#">DDC</a></p>
 <p><a href="#">Dynamic Actions (France)</a></p>	 <p><a href="#">Entrust Foundation (Australie)</a></p>	 <p><a href="#">Fédération vaudoise de coopération - Suisse</a></p>	 <p><a href="#">Kadoorie Charitable Foundation (Hong-Kong)</a></p>
 <p><a href="#">MCC Mennonite Central Committee</a></p>	 <p><a href="#">Mennonitisches Hilfswerk (MH)</a></p>	 <p><a href="#">Métropole Grand Lyon</a></p>	 <p><a href="#">OMS</a></p>
 <p><a href="#">Région Bourgogne Franche-Comté (France)</a></p>	 <p><a href="#">SAM (Fondation Solidarité avec le Monde - Suisse)</a></p>	 <p><a href="#">SENSE Foundation Brussels</a></p>	

## Partenaires collaboratifs

 <p><a href="#">Coworkers — Projekte   Fachkräfte   Freiwilligerüder (Allemagne)</a></p>	 <p><a href="#">Défap Service protestant de mission</a></p>	 <p><a href="#">Mission mennonite (France)</a></p>	 <p><a href="#">SME (Service de Missions et d'Entraide - Suisse)</a></p>
 <p><a href="#">Swiss TPH (Swiss Tropical and Public Health Institute, Basel)</a></p>	 <p><a href="#">TerraClear Laos</a></p>		



Aux côtés du peuple Lao



## Aux côtés du peuple Lao

[www.sfe-laos.org](http://www.sfe-laos.org)

3, route de Grand-Charmont

25200 Montbéliard

FRANCE

Telephone : +33 7 81 64 16 49

E-mail : [france@sfe-laos.org](mailto:france@sfe-laos.org)

